



# 2019年3月期 第3四半期 決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員CFO 岡田 稔明  
2019年2月7日

# 2019年3月期 第3四半期決算 サマリー

## 2019年3月期 第3四半期 実績

- 連結売上高は、自動車売上台数の減少や為替変動の影響などにより、前年同期に対し減収。
- 連結販売台数は、新型車アセントが寄与したものの、今年度前半はフルモデルチェンジ前であったフォレスターの出荷台数減や主に米国の現地在庫調整を行った影響などで、前年同期に対し減少。
- 連結販売台数の減少やリコール等による品質関連費用の増加などにより、営業利益、経常利益、当期純利益ともに前年同期に対し減益。

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主 当期純利益	連結販売台数
実績 (対前年実績)	2兆3,774億円 (-603億円)	1,537億円 (-1,526億円)	1,570億円 (-1,461億円)	1,182億円 (-346億円)	762.1千台 (-39.8千台)

## 2019年3月期 計画

- 前回計画(2018年11月5日発表値)に対し、2019年1月に発生した当社群馬製作所の操業停止に伴う影響や、原材料市況の影響などを織り込み修正。

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主 当期純利益	連結販売台数
計画 (対前年実績)	3兆1,200億円 (-1,127億円)	1,850億円 (-1,944億円)	1,930億円 (-1,869億円)	1,400億円 (-804億円)	996.4千台 (-70.5千台)
(対前回計画 2018/11/5発表値)	(-900億円)	(-350億円)	(-360億円)	(-270億円)	(-44.7千台)

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出。

# 2019年3月期 第3四半期累計 実績

## 第3四半期累計実績 連結完成車販売台数

(千台)

	2018年3月期 3Q累計実績 (a)	2019年3月期 3Q累計実績 (b)	増減 (b)-(a)
登録車	97.7	79.9	-17.8
軽自動車	21.1	18.6	-2.5
<b>国内合計</b>	<b>118.8</b>	<b>98.5</b>	<b>-20.3</b>
米国	509.1	495.9	-13.2
カナダ	44.5	47.3	+2.8
ロシア	5.7	6.5	+0.9
欧州	28.5	25.9	-2.6
豪州	42.0	35.7	-6.3
中国	21.5	16.6	-4.9
その他	31.8	35.7	+3.9
<b>海外合計</b>	<b>683.1</b>	<b>663.6</b>	<b>-19.4</b>
<b>合計</b>	<b>801.9</b>	<b>762.1</b>	<b>-39.8</b>

## 第3四半期累計実績 連結業績

(億円)

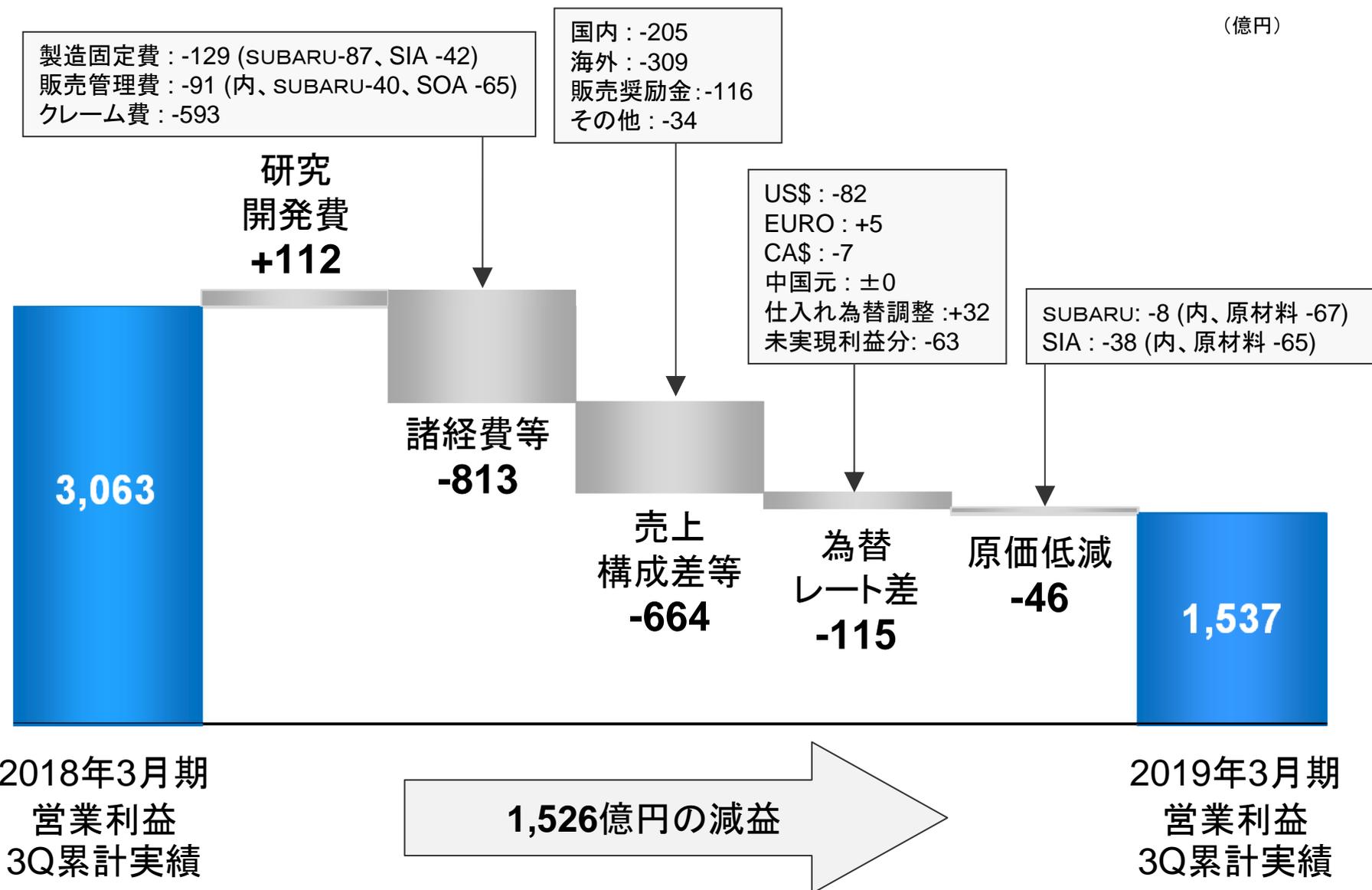
	2018年3月期 3Q累計実績 (a)		2019年3月期 3Q累計実績 (b)	増減 (b)-(a)
売上高	(25,646)	<b>24,377</b>	<b>23,774</b>	<b>-603</b>
国内	(4,845)	4,842	4,358	-484
海外	(20,801)	19,536	19,417	-119
営業利益		<b>3,063</b>	<b>1,537</b>	<b>-1,526</b>
経常利益		<b>3,031</b>	<b>1,570</b>	<b>-1,461</b>
税前利益		<b>2,176</b>	<b>1,580</b>	<b>-596</b>
親会社株主に帰属する 当期純利益		<b>1,528</b>	<b>1,182</b>	<b>-346</b>
単独為替レート		¥112/US\$	¥111/US\$	-¥1/US\$

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

前年実績対比

# 第3四半期累計実績 営業利益増減要因



## 連結貸借対照表

(億円)

	2018年3月末	2018年12月末	増減
総資産	28,665	28,701	+36
流動資産	17,704	17,379	-326
固定資産	10,960	11,322	+361
負債合計	13,055	12,900	-154
有利子負債	862	520	-342
純資産合計	15,610	15,800	+190
利益剰余金	12,835	12,913	+78
自己資本	15,528	15,732	+203
自己資本比率	54.2%	54.8%	-
D/Eレシオ	0.06	0.03	-

## 第3四半期累計実績 連結キャッシュフロー

(億円)

	2018年3月期 3Q実績	2019年3月期 3Q実績	増減
営業活動CF	2,546	1,123	-1,423
投資活動CF	-1,320	-1,129	+191
フリーCF	1,226	-6	-1,232
財務活動CF	-1,650	-1,454	+196
換算差額	34	168	+135
現金及び現金同等物の増減	-390	-1,292	-901
連結除外に伴う現金及び 現金同等物の減少額	-5	-	+5
連結子会社の決算期変更による 現金及び現金同等物の増減額	37	-	-37
現金及び現金同等物 合計	6,928	6,364	-563

## 第3四半期累計実績 海外子会社業績

(Million US\$)

SOA	2018年3月期 3Q累計実績	2019年3月期 3Q累計実績	増減
売上高	13,901	14,240	+339
営業利益	336	256	-80
当期純利益	218	216	-2
小売販売台数(千台)	501.2	526.1	+24.9

SIA	2018年3月期 3Q累計実績	2019年3月期 3Q累計実績	増減
売上高	5,706	6,404	+698
営業利益	116	100	-16
当期純利益	65	81	+16
生産台数(千台)	260.4	271.2	+10.8

# 2019年3月期 見通し

## 通期計画 生産台数・連結完成車販売台数

(千台)

	2018年3月期 実績 (a)	2019年3月期 前回計画 (2018/11/5 発表値) (b)	2019年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	348.6	379.7	377.2	+28.6	-2.6
国内生産	701.2	656.1	615.8	-85.3	-40.3
合計	<b>1,049.7</b>	<b>1,035.8</b>	<b>993.0</b>	<b>-56.8</b>	<b>-42.9</b>

※ 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む

(千台)

	2018年3月期 実績 (a)	2019年3月期 前回計画 (2018/11/5 発表値) (b)	2019年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車 販売台数 合計	<b>1,066.9</b>	<b>1,041.1</b>	<b>996.4</b>	<b>-70.5</b>	<b>-44.7</b>

# 通期計画 連結業績

(億円)

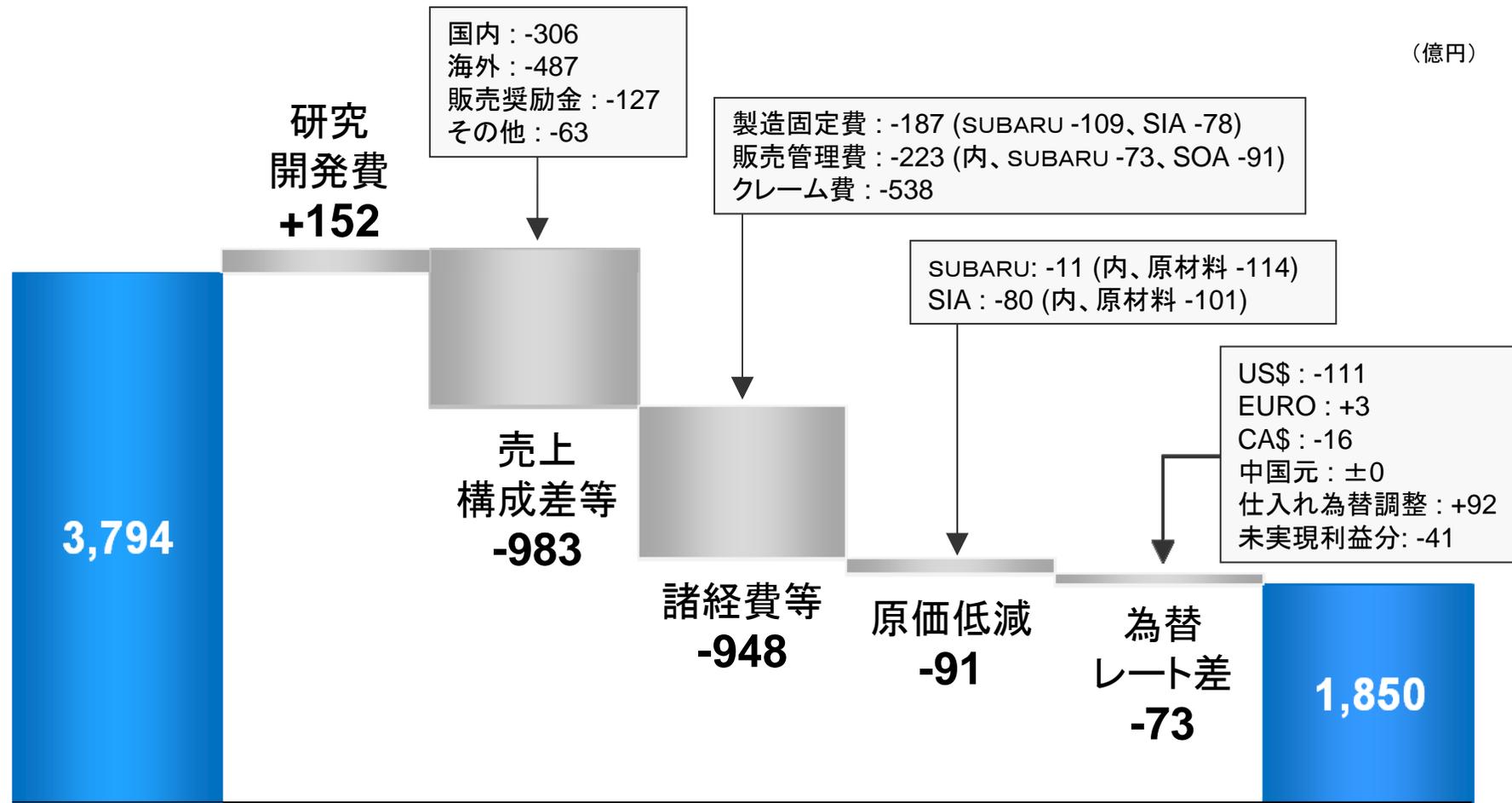
	2018年3月期 実績 (a)		2019年3月期 前回計画 (2018/11/5 発表値) (b)		2019年3月期 今回計画 (c)		増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上高	(34,052)	<b>32,327</b>	<b>32,100</b>	<b>31,200</b>	<b>-1,127</b>	<b>-900</b>		
国内	(6,686)	6,680	6,173	5,698	-982	-475		
海外	(27,367)	25,647	25,927	25,502	-145	-425		
営業利益		<b>3,794</b>	<b>2,200</b>	<b>1,850</b>	<b>-1,944</b>	<b>-350</b>		
経常利益		<b>3,799</b>	<b>2,290</b>	<b>1,930</b>	<b>-1,869</b>	<b>-360</b>		
税前利益		<b>2,973</b>	<b>2,290</b>	<b>1,920</b>	<b>-1,053</b>	<b>-370</b>		
親会社株主に帰属する 当期純利益		<b>2,204</b>	<b>1,670</b>	<b>1,400</b>	<b>-804</b>	<b>-270</b>		
単独為替レート		¥111/US\$	¥110/US\$	¥110/US\$	-¥1/US\$	+¥1/US\$		

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

前年実績対比

# 通期計画 営業利益増減要因



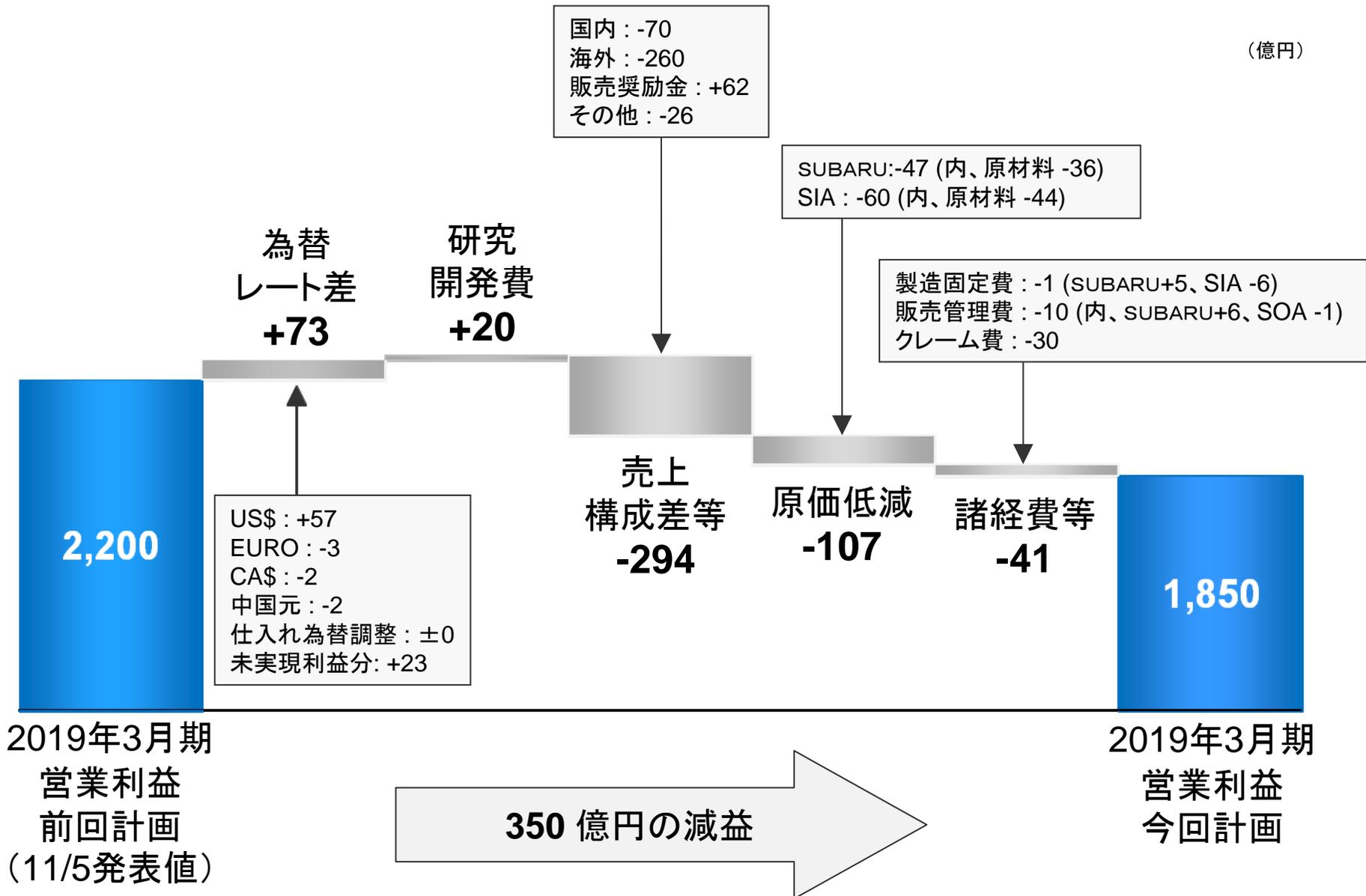
2018年3月期  
営業利益  
実績

1,944 億円の減益

2019年3月期  
営業利益  
今回計画

前回計画(2018/11/5 発表値)対比

# 通期計画 営業利益増減要因



# 設備投資・減価償却費・研究開発費・有利子負債

(億円)

	2018年3月期 3Q累計実績	2019年3月期 3Q累計実績	2018年3月期 通期実績 (a)	2019年3月期 通期前回計画 (2018/11/5 発表値) (b)	2019年3月期 通期今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資	780	852	1,414	1,300	1,300	-114	±0
減価償却費	653	674	898	930	930	+32	±0
研究開発費	889	780	1,211	1,080	1,060	-151	-20
有利子負債	919	520	862	500	1,000	+138	+500

\* 2019年3月期より会計方針変更にともない、当社および国内連結子会社の一部の有形固定資産の償却方法を定率法から定額法へ変更。

## 株主還元政策

### 【一株当たり配当金】

	2018年3月期 実績	2019年3月期	
		実績	今回予想
第2四半期末	72	72	-
期末	72	-	72
年間合計	144	-	144

## ご参考

- ・連結営業外収支 / 特別損益
- ・セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- ・海外売上高
- ・単独販売台数
- ・第3四半期(3か月) 連結業績
- ・第4四半期(3か月) 連結業績計画
- ・生産台数 / 小売台数 推移

## 第3四半期累計実績 連結営業外収支/特別損益

(億円)

	2018年3月期 3Q累計実績	2019年3月期 3Q累計実績	増減
金融収支	42	91	+48
為替影響	-26	-58	-32
海外子会社税務関連損失	-37	-	+37
その他	-11	1	+12
<b>営業外収支</b>	<b>-32</b>	<b>34</b>	<b>+66</b>
固定資産売却益	3	12	+8
投資有価証券売却益	7	36	+29
固定資産除売却損	-42	-41	+2
エアバッグ関連損失	-813	-	+813
その他	-11	+3	+13
<b>特別損益合計</b>	<b>-855</b>	<b>+10</b>	<b>+864</b>

## 第3四半期累計実績 事業セグメント別業績

(億円)

	売上高				営業利益		
	2018年 3月期 3Q累計実績	2019年 3月期 3Q累計実績	増減	2018年 3月期 3Q累計実績	2019年 3月期 3Q累計実績	増減	
自動車	(24,339)	23,070	-351	2,903	1,454	-1,449	
航空宇宙	(1,067)	1,067	-123	116	49	-67	
その他	(240)	240	-129	40	29	-11	
消去・全社				5	5	+0	
合計	(25,646)	24,377	-603	3,063	1,537	-1,526	

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

## 第3四半期累計実績 所在地別セグメント業績

(億円)

	売上高				営業利益		
	2018年 3月期 3Q累計実績	2019年 3月期 3Q累計実績	増減	2018年 3月期 3Q累計実績	2019年 3月期 3Q累計実績	増減	
日本	(7,422)	7,417	-653	2,419	1,031	-1,388	
北米	(16,720)	15,506	+304	582	504	-78	
その他	(1,504)	1,454	-254	36	8	-29	
消去・全社				26	-6	-32	
合計	(25,646)	24,377	-603	3,063	1,537	-1,526	

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

## 第3四半期累計実績 連結海外売上高

(億円)

	2018年3月期 3Q累計実績		2019年3月期 3Q累計実績	増減
北米	(17,610)	16,395	16,512	+117
欧州	(851)	844	808	-36
アジア	(1,074)	1,031	877	-153
その他	(1,267)	1,265	1,219	-46
合計	(20,801)	19,536	19,417	-119

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

## 第3四半期累計実績 単独販売台数

(千台)

	2018年3月期 3Q累計実績	2019年3月期 3Q累計実績	増減
国内生産	532.2	491.1	-41.2
国内売上	125.9	104.2	-21.6
登録車	103.4	84.9	-18.5
軽自動車	22.5	19.4	-3.1
輸出台数	419.6	396.2	-23.5
海外生産用部品	266.0	298.6	+32.7
単独売上合計	811.4	799.0	-12.4

※ 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む

## 第3四半期 (3ヵ月)実績 連結完成車販売台数

(千台)

	2018年3月期 3Q実績	2019年3月期 3Q実績	増減
登録車	30.4	27.5	-2.9
軽自動車	6.1	6.0	-0.1
<b>国内合計</b>	<b>36.5</b>	<b>33.5</b>	<b>-3.0</b>
米国	175.8	193.7	+17.8
カナダ	13.7	15.4	+1.7
ロシア	2.0	1.4	-0.6
欧州	10.7	5.3	-5.5
豪州	14.3	12.2	-2.1
中国	7.7	7.5	-0.2
その他	9.8	11.0	+1.3
<b>海外合計</b>	<b>234.1</b>	<b>246.5</b>	<b>+12.4</b>
<b>合計</b>	<b>270.6</b>	<b>280.0</b>	<b>+9.4</b>

## 第3四半期 (3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

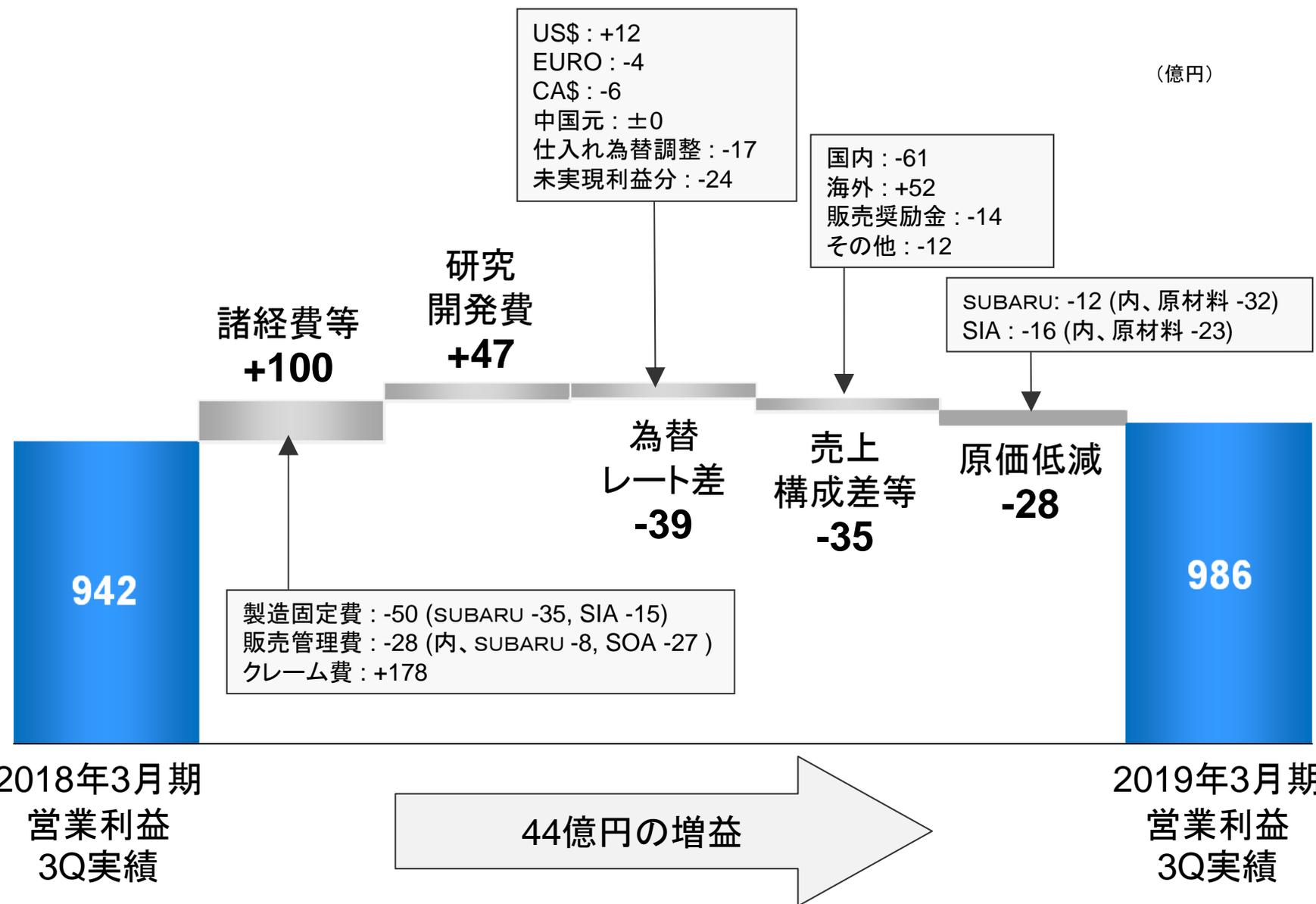
	2018年3月期 3Q実績		2019年3月期 3Q実績	増減
売上高	(8,783)	8,297	8,906	+609
国内	(1,559)	1,559	1,483	-76
海外	(7,224)	6,738	7,423	+684
営業利益		942	986	+44
経常利益		904	970	+66
税前利益		892	950	+59
親会社株主に帰属する 当期純利益		678	739	+61
単独為替レート		¥112/US\$	¥113/US\$	+¥0/US\$

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

前年実績対比

# 第3四半期 (3ヵ月)実績 営業利益増減要因



## 第4四半期 (3ヵ月)計画 連結業績

(億円)

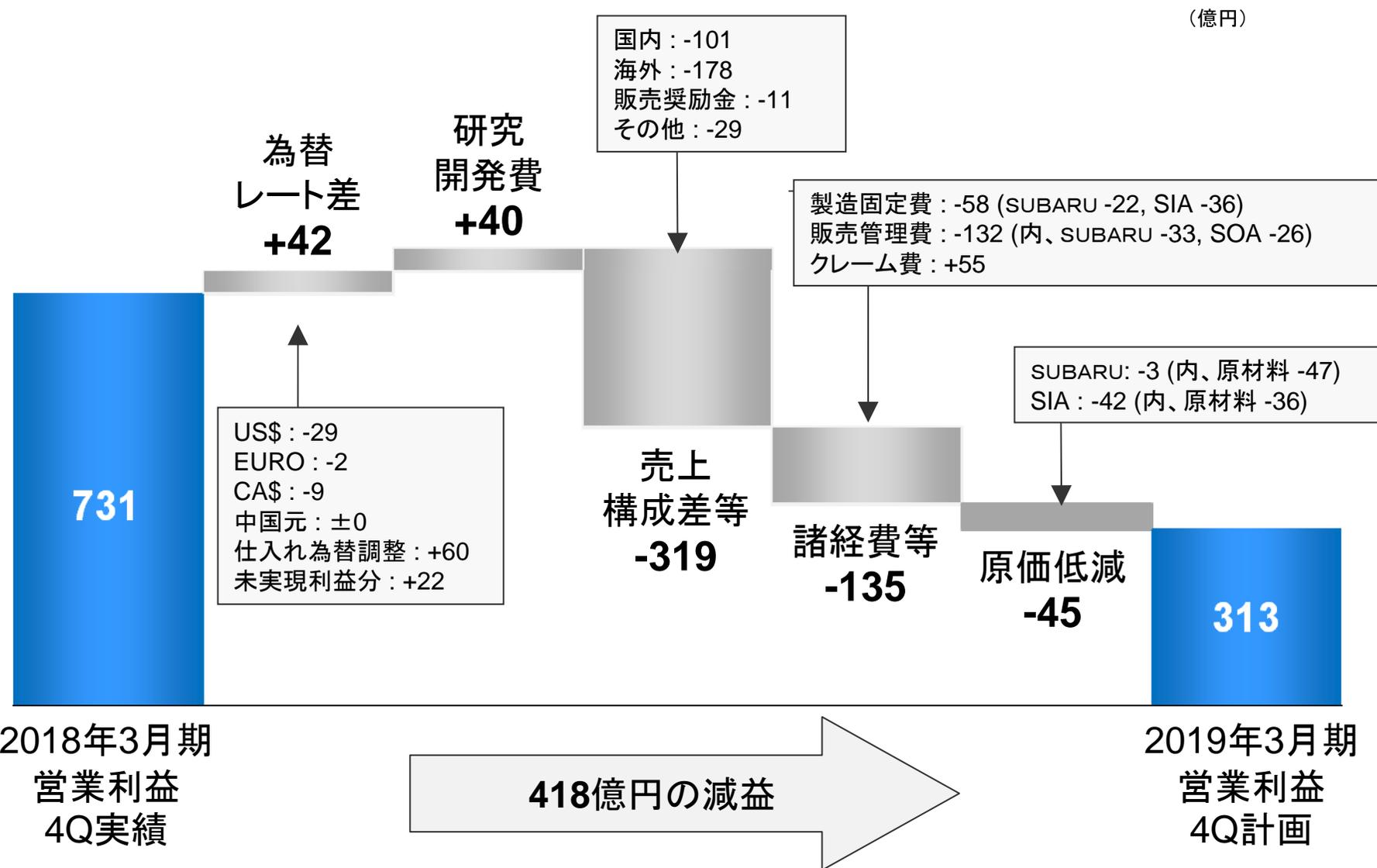
	2018年3月期 4Q実績		2019年3月期 4Q計画	増減
売上高	(8,406)	7,949	7,426	-524
国内	(1,840)	1,838	1,340	-498
海外	(6,565)	6,111	6,086	-26
営業利益		731	313	-418
経常利益		768	360	-409
税前利益		797	340	-457
親会社株主に帰属する 当期純利益		675	218	-457
単独為替レート		¥110/US\$	¥109/US\$	-¥1/US\$

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

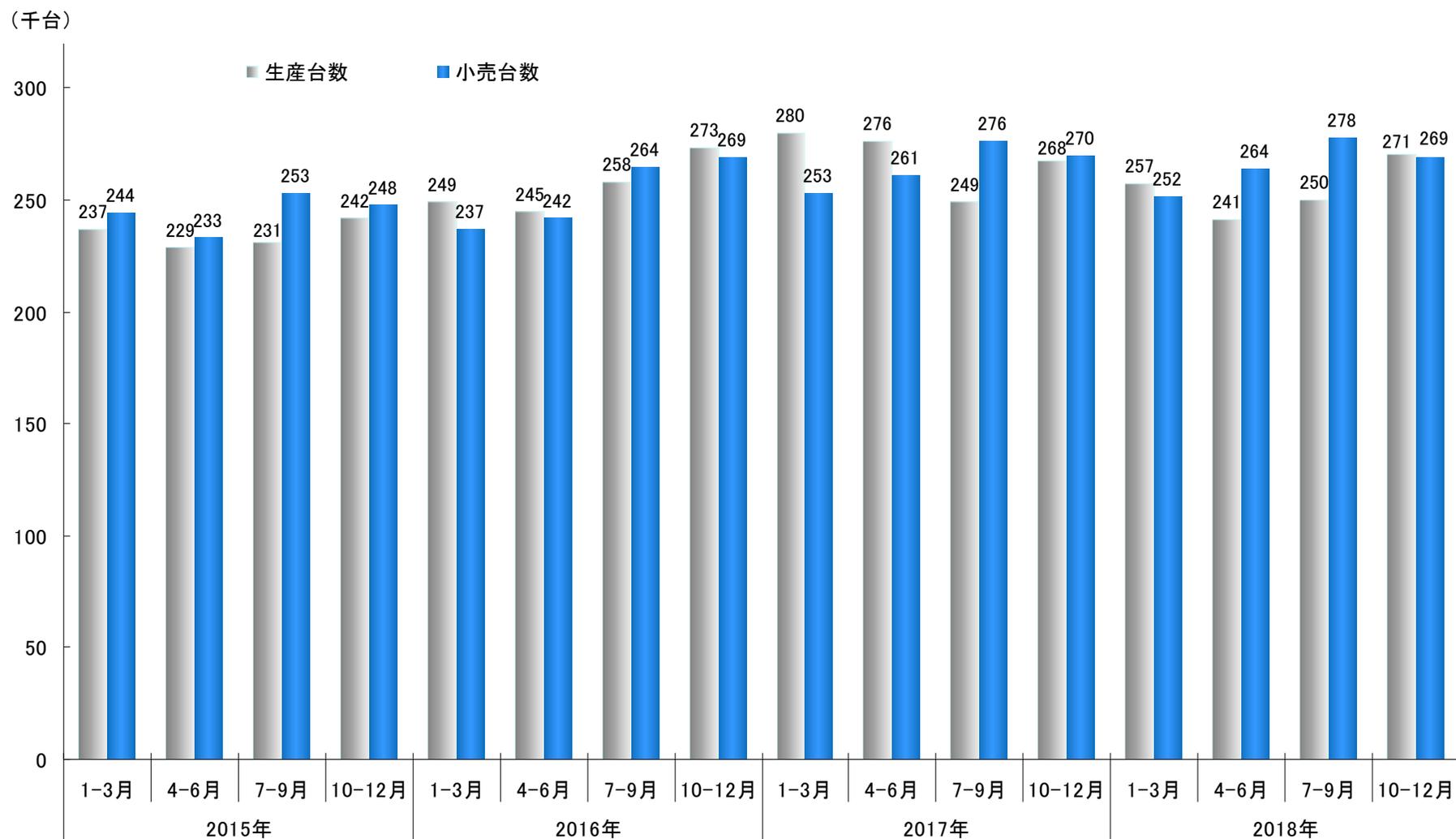
\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

前年実績対比

# 第4四半期 (3ヵ月)計画 営業利益増減要因



# 生産台数 / 小売台数 推移



※ 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>